

LETTERA

AI SOCI DELLA CASSA

PERIODICO
DI INFORMAZIONE
PER I SOCI DELLA
CASSA DI
RISPARMIO DI ASTI

APRILE 2015

L'AUMENTO DI CAPITALE.

Un'operazione da 200.000.000 di Euro, un grande momento di rafforzamento per la nostra Banca.

2

I RISULTATI 2014.

Bilancio in utile: la Banca si conferma motore sano dell'economia reale a sostegno delle imprese e delle famiglie.

4

INIZIATIVE PER I SOCI.

Tutte le opportunità riservate in esclusiva ai Soci della Cassa.

8

BILANCIO IN UTILE E AUMENTO DI CAPITALE PER UNA BANCA ANCORA PIÙ SOLIDA.

Bilancio in utile e dividendo per i Soci.

Il bilancio che sarà sottoposto all'Assemblea degli Azionisti della Cassa di Risparmio di Asti, convocata per il prossimo 30 aprile alle ore 16 al Teatro Alfieri di Asti, presenta ancora una volta elementi soddisfacenti, nonostante il proseguimento della congiuntura economica negativa. L'utile netto risulta in diminuzione rispetto all'esercizio precedente, per effetto della rivalutazione delle quote di capitale della Banca d'Italia che ha inciso nel 2013 in positivo e nel 2014 in negativo. Al netto di questa posta, ovvero nella componente che misura la capacità della Banca di generare profitto, l'utile netto risulterebbe invece in aumento del 34, 86%.

Nelle pagine successive troverete il dettaglio, ma un aspetto va fin d'ora sottolineato: nonostante i rigorosi accantonamenti effettuati per la copertura dei rischi creditizi e la tassazione addizionale sulla rivalutazione delle quote Banca d'Italia, i risultati di bilancio consentono di proporre all'Assemblea lo stesso dividendo dell'anno passato, pari a 0,40 euro per azione.

Aumento di capitale: per i Soci il diritto di opzione.

L'Assemblea sarà poi convocata nuovamente nel mese di maggio per esaminare la proposta di aumento di capitale a pagamento, di complessivi massimi euro 200 milioni, che sarà offerto in opzione a tutti gli azionisti. Con questa operazione si intende aumentare il livello di patrimonializzazione della Banca e del Gruppo per assicurare un'adeguata dotazione di mezzi propri a supporto delle prospettive strategiche, rafforzando ulteriormente la propria adeguatezza patrimoniale rispetto ai requisiti di Basilea 3.

Con l'aumento, la Banca si dota inoltre di un adeguato cuscinetto di capitale aggiuntivo per continuare a essere competitiva in un mercato che cambia molto velocemente, consapevole che per stare al passo con i tempi è necessario evolversi: e quale miglior momento per pensare alla crescita di quello in cui si gode di buona salute?

Una soluzione completa per la famiglia, in esclusiva per i Soci:

Carta per la Salute Platinum.

Proseguono le iniziative dedicate agli Azionisti, in particolar modo nel comparto della salute, individuato come fondamentale per garantire la qualità della vita e la serenità delle persone.

L'offerta "salute" per i Soci della Cassa di Risparmio di Asti si arricchisce infatti di una nuova opzione, riservata esclusivamente agli Azionisti in possesso di un quantitativo minimo di azioni: il Piano Sanitario Platinum Soci, una proposta completa, arricchita di contenuti innovativi, dettagliatamente illustrata nelle pagine seguenti.

Appuntamento al 30 aprile alle ore 16 al Teatro Alfieri, per l'Assemblea!



Carlo Demartini
Direttore Generale



Aldo Pia
Presidente

I RISULTATI 2014.

I RISULTATI AL 31 DICEMBRE 2014 CONFERMANO IL RUOLO RESPONSABILE DELLA BANCA IN QUESTA FASE DIFFICILE DELL'ECONOMIA E TESTIMONIANO LA VOLONTÀ DI ASSICURARE SOSTEGNO FINANZIARIO A IMPRESE E FAMIGLIE, NELLA CONVINZIONE CHE LA RIPRESA SI POSSA MANIFESTARE SOLO ATTRAVERSO IL MOTORE DELL'ECONOMIA REALE.

A l 31 dicembre 2014 i crediti verso clientela si sono attestati a 5,3 miliardi di euro, al lordo delle operazioni di cartolarizzazione, in aumento rispetto all'anno precedente (+5,57%), in controtendenza rispetto a quanto fatto registrare dalla media del settore bancario (-1,35% rif. ABI). Le attività finanziarie gestite per conto della clientela ammontano a 10,1 miliardi di euro, in incremento dell'8,86% rispetto all'esercizio precedente, grazie alla crescita della raccolta diretta e del risparmio gestito. Nell'ambito dell'aggregato complessivo, la raccolta diretta rappresenta sempre più la componente maggiormente significativa, costituendo oltre i due terzi della raccolta globale.

L'esercizio 2014, nonostante il perdurare delle profonde difficoltà che interessano il ciclo economico, si è concluso in modo positivo per la Banca, con la realizzazione di un utile netto pari a circa 39,2 milioni di euro, in diminuzione del 43,81% rispetto al risultato del 2013, pari a circa 69,8 milioni di euro e influenzato in maniera significativa dall'effetto della valutazione delle nuove quote della partecipazione in Banca d'Italia. L'utile netto rettificato (vale a dire al

netto dell'impatto derivante dalla valutazione delle quote nel capitale di Banca d'Italia e della relativa tassazione) ammonta per il 2014 a 48,1 milioni di euro e risulta pertanto in aumento di 12,4 milioni di euro (+34,86%) rispetto all'analogo dato dell'esercizio 2013.

La realizzazione di tale risultato è da considerare particolarmente positiva, anche alla luce del fatto che comprende l'imputazione ai costi operativi dell'onere relativo all'accantonamento al "Fondo di Solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione professionale del personale del credito", pari a circa 8,7 milioni di euro.

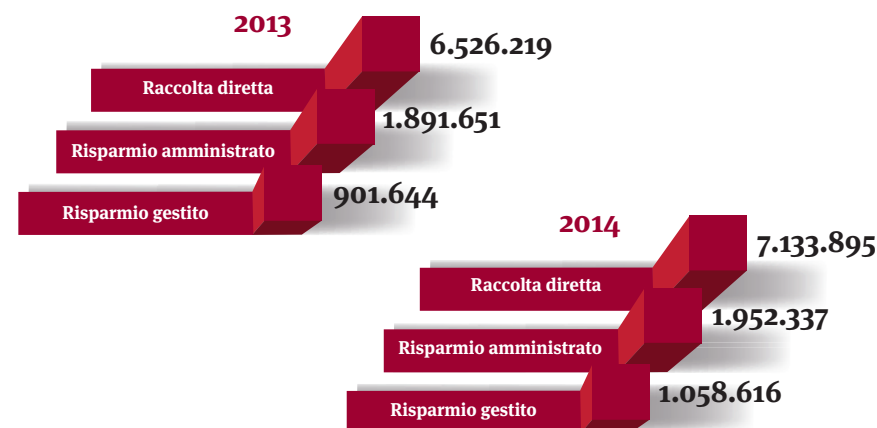
Il predetto risultato acquisisce ancora maggiore rilievo in considerazione del fatto che è maturato in un quadro, del resto ampiamente prevedibile, che ha visto il sistema bancario agire in condizioni di estrema difficoltà e di conseguente contrazione delle condizioni di redditività.

Il margine di interesse al lordo delle rettifiche di valore su crediti si è attestato a 144,9 milioni di euro, in lieve crescita rispetto al dato dell'esercizio 2013 (144,5 milioni di euro, +0,28%); tale risultato è stato raggiunto, nonostante il livello

UTILE NETTO (€/1.000)



ATTIVITÀ FINANZIARIE DELLA CLIENTELA (€/1.000)



straordinariamente contenuto fatto registrare dai tassi di mercato, anche grazie all'apporto derivante dal rendimento dei titoli obbligazionari detenuti nel portafoglio di proprietà.

Il margine di intermediazione netto ammonta a circa 207,8 milioni di euro, superiore del 9,89% rispetto al risultato dell'esercizio 2013, pari a circa 189,1 milioni di euro.

Le commissioni nette ammontano a 59,5 milioni di euro e sono diminuite dell'1,12%. La

componente riferibile al comparto della gestione e intermediazione finanziaria, costituita sostanzialmente dalle commissioni percepite per la gestione e amministrazione della raccolta indiretta nonché dalle commissioni percepite per la distribuzione di polizze assicurative, si è attestata a 19,1 milioni di euro, in aumento rispetto all'esercizio 2013 (+ 5,38%).

I dividendi su partecipazioni ammontano a 7,1 milioni di euro e sono principalmente ricondu-

cibili alla controllata Biver Banca e alla partecipazione detenuta in Banca d'Italia.

Il risultato netto delle attività e passività finanziarie, che include sia il risultato dell'operatività in strumenti finanziari, realizzato o da valutazione, sia la valutazione delle passività finanziarie rilevate al fair value, è positivo per 113,7 milioni di euro e aumenta di 35,6 milioni di euro (+45,64%) rispetto allo scorso esercizio.

I costi operativi ammontano a 131,1 milioni di euro, in aumento di 12,5 milioni rispetto al dato del 2013 (+ 10,56%).

Le spese per il personale, che rappresentano circa il 63,97% del totale, salgono del 15,90% principalmente per effetto dell'accantonamento al "Fondo di Solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione professionale del personale del credito", al netto del quale aumentano del 3,93% rispetto al dato dell'esercizio 2013.

A fronte di un utile lordo dell'operatività corrente che aumenta del 6,82% rispetto all'esercizio 2013, gli accantonamenti per imposte dirette sono aumentati di 35,3 milioni di euro, di cui 8,9 milioni di euro dovuti all'incremento al 26% dell'aliquota dell'imposta sostitutiva sulla valutazione delle nuove quote partecipative in Banca d'Italia.

L'indicatore di cost/income, determinato come rapporto tra costi operativi e margine lordo di intermediazione, al 31 dicembre 2014 è pari al 39,67% (se calcolato al netto dell'accantonamento al Fondo Solidarietà sarebbe pari al 37,05%) valore che conferma l'elevata efficien-

za industriale della Banca. Il totale dei Fondi propri bancari (ex Patrimonio di vigilanza) ammonta a 840,6 milioni di euro; il CET 1 Ratio, indicatore di solidità e solvibilità che rappresenta di fatto il patrimonio di qualità primaria è conseguentemente pari al 13,88%. Il Total capital ratio è invece pari al 17,84%.

BILANCIO CONSOLIDATO.

Al 31 dicembre 2014 i crediti verso clientela si sono attestati a circa 7,13 miliardi di euro, al lordo delle operazioni di cartolarizzazione, in lieve crescita (+2,60%) rispetto all'anno precedente, in controtendenza con la media del sistema bancario (-1,35% da rilevazione ABI), confermando la costante attenzione che il Gruppo rivolge alle esigenze finanziarie delle famiglie e degli operatori economici. Le attività finanziarie gestite per conto della clientela ammontano a 15,8 miliardi di euro, in incremento del 5,97% rispetto all'esercizio precedente grazie alla crescita della raccolta diretta e del risparmio gestito. La raccolta diretta rimane la componente più significativa, costituendo circa i due terzi del valore globale, e si è attestata a 10 miliardi di euro, in crescita rispetto all'esercizio precedente dell' 8,05% pari a 745 milioni di euro. La struttura della raccolta diretta è data principalmente dall'emissione di prestiti obbligazionari sottoscritti dalla clientela per circa 4.557 milioni di euro e per 3.943 milioni di euro dai conti correnti.

L'utile netto del Gruppo ammonta a 64,9 milioni di euro, -67,08% rispetto al risultato netto

del 2013 (influenzato in maniera significativa dall'effetto della valutazione delle nuove quote della partecipazione in Banca d'Italia) ed è composto da 65,7 milioni di euro di utili di pertinenza della Capogruppo e da 759 mila euro di perdita di pertinenza di terzi.

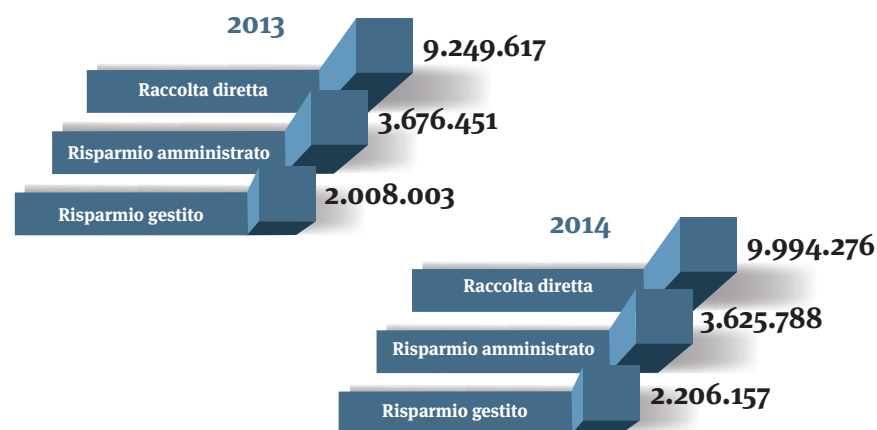
L'utile netto 2014 include l'effetto della tassazione addizionale (incrementata dal 12% al 26% dal D.L. 66/2014) sulla valutazione delle quote di partecipazione al capitale della Banca d'Ita-

lia e dell'accesso al Fondo di Solidarietà per il sostegno del reddito, dell'occupazione e della riconversione e riqualificazione del personale del credito. Il totale dei Fondi propri bancari del Gruppo ammonta al 31 dicembre 2014 a 898 milioni di euro. Il CET 1 Ratio è pari a 10,70%, superiore al limite previsto dalla Normativa di Vigilanza del 7% (comprensivo del cosiddetto capital conservation buffer del 2,5%). Il Total Capital Ratio si attesta al 13,51%.

UTILE NETTO (€/1.000)



ATTIVITÀ FINANZIARIE DELLA CLIENTELA (€/1.000)



INIZIATIVE E OPPORTUNITÀ.

PROSEGUE PER TUTTO IL 2015 L'INIZIATIVA DEDICATA AI SOCI DELLA CASSA CHE RISERVA OPPORTUNITÀ ESCLUSIVE AGLI AZIONISTI.

Per tutti i Soci di Banca C.R.Asti è previsto il **voucher "Museo"** valido per il ritiro di due biglietti omaggio per l'ingresso a mostre ed esposizioni allestite presso Musei e Palazzi convenzionati con la Banca e la possibilità di accedere a **prestazioni**



Assicurazioni a tutti gli Azionisti con più di 25 anni, viene riconosciuto uno

sconto fino al 30% sulla garanzia R.C. Auto.**

Per i titolari di almeno 250 azioni, Banca C.R.Asti, attenta ai temi della salute e della prevenzione, riserva il **voucher "Salute"** per accedere gratuitamente a percorsi di medicina preventiva in forma di check-up o visite specialistiche. L'offerta prevede anche la **Carta per la Salute opzione Gold Socio*** che comprende, tra gli altri, l'importante vantaggio dell'assenza della franchigia normalmente applicata in caso di ricorso diretto a Strutture Sanitarie convenzionate

per tutti i tipi di ricovero. Dal 2015 i Soci titolari di almeno 250 azioni possono scegliere, in alternativa alla Gold Socio, la **Carta per la Salute opzione Platinum Socio*** che consente di usufruire di un ampio programma di prevenzione con visite specialistiche, check-up e prestazioni odontoiatriche, in grado di rispondere alle diverse esigenze dei componenti del nucleo familiare e con un plafond dedicato agli animali domestici. Ricordiamo, inoltre, che tutti i Soci titolari di almeno 250 azioni possono richiedere gratuitamente la carta di credito **CartaSi Platinum Soci*****, prestigiosa ed esclusiva, ideata per garantire un'ampia disponibilità di spesa, Servizio Clienti su Numero Verde dedicato e servizi di alto profilo attivabili presso CartaSi. Infine, per i giovani Soci di età compresa tra 18 e 28 anni e titolari di almeno 100 azioni è possibile richiedere gratuitamente una carta di credito a scelta tra **CartaSi Classic** o **CartaSi Erbagoglio+*****.



IN ESCLUSIVA PER I SOCI.

	meno di 250 azioni	almeno 250 azioni	giovani dai 18 ai 28 anni con almeno 100 azioni
10% DI SCONTO SU PRESTAZIONI SANITARIE IN REGIME PRIVATISTICO PRESSO I CENTRI CONVENZIONATI	✓	✓	✓
VOUCHER "INVITO AL MUSEO"	✓	✓	✓
VOUCHER "SALUTE"		✓	
CARTA PER LA SALUTE OPZIONE GOLD SOCIO*		✓	
CARTA PER LA SALUTE OPZIONE PLATINUM SOCIO*		✓	
SCONTI SU POLIZZE AUTO** (per soci con più di 25 anni)	✓	✓	✓
CARTASI PLATINUM SOCI GRATUITA***		✓	
CARTASI CLASSIC O REVOLVING GRATUITA***			✓
LETTERA AI SOCI	✓	✓	✓
CONCERTO DI NATALE	✓	✓	✓

I voucher "Museo" e "Salute" sono validi fino al **31 dicembre 2015**.

L'elenco dei Centri medici e dei Musei e Palazzi convenzionati è disponibile all'indirizzo www.bancadiasti.it/Soci/Iniziative dedicate ai Soci rispettivamente al link "Medicina preventiva" e "Mostre ed esposizioni".

Messaggio pubblicitario con finalità promozionali. Consultare i Fogli Informativi e i Fascicoli Informativi disponibili presso tutte le filiali di Banca C.R.Asti e su www.bancadiasti.it

* Carta per la Salute prevede l'adesione obbligatoria a FAB (Fondo Assistenza e Benessere)

** Prima della sottoscrizione della polizza R.C.Auto leggere il Fascicolo Informativo disponibile in tutte le filiali di Banca C.R.Asti e su www.uniqagroup.it.

Lo sconto è soggetto ad approvazione della Compagnia in caso di sinistri, Decreto Bersani, nuova immatricolazione e voltura al P.R.A.

*** Carte di credito concesse accertate le normali condizioni di credito e salvo approvazione della Banca.

È BELLO PROTEGGERE LE PERSONE CARE.

CARTA PER LA SALUTE. LA PIÙ AMPIA GAMMA DI POSSIBILITÀ
PER CURARE AL MEGLIO SE STESSI E LA PROPRIA FAMIGLIA.

Banca C.R.Asti ha scelto FAB, Fondo Assistenza e Benessere, quale strumento d'eccellenza per poter erogare le prestazioni sanitarie e socio assistenziali ai propri dipendenti e propri clienti. Una garanzia di qualità a tutela di tutte le persone che stanno a cuore alla banca.

della Salute, senza scopo di lucro che si pone come finalità l'erogazione di prestazioni sanitarie e assistenziali con principi di mutualità sociale. Dipendenti e Clienti, in particolare modo i Soci di Banca C.R.Asti, hanno a disposizione l'eccellenza in campo sanitario: prestazioni mediche e di assistenza, percorsi di prevenzione per se e la propria famiglia.

INSIEME AL SERVIZIO DELLA SALUTE.

Il doppio vantaggio di essere Soci di Banca C.R.Asti e Soci assistiti di FAB permette di aumentare ulteriormente i servizi disponibili e le prestazioni offerte a condizioni di particolare favore, attraverso la soluzione Gold Soci e alla nuova opzione Platinum Soci.



UNA SINERGIA CHE FA BENE A TUTTI.

FAB è un Fondo socio sanitario iscritto all'Anagrafe dei Fondi presso il Ministero

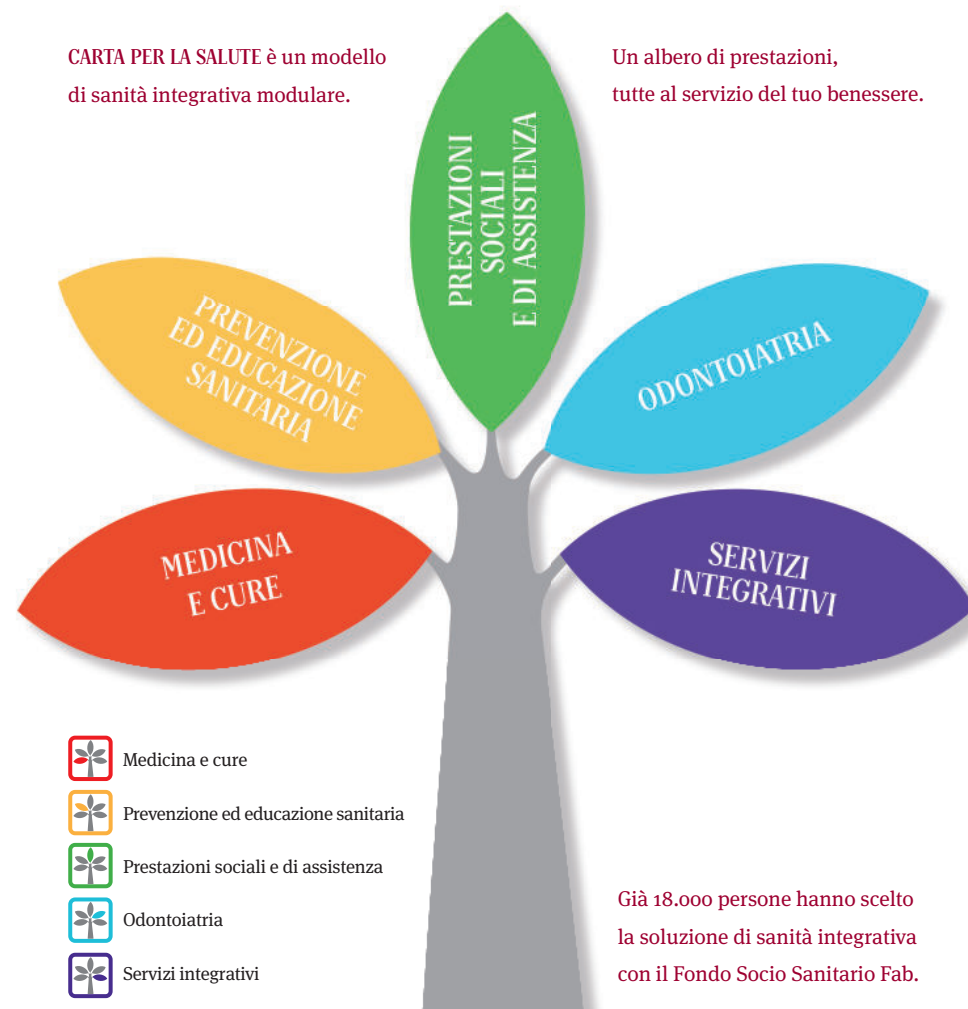


Il piano sanitario Platinum Soci consente di usufruire di un programma di prevenzione ampio, con l'inserimento di visite specialistiche e check-up nonché di prestazioni odontoiatriche per tutta la famiglia. I vantaggi di Carta per la Salute

sono molteplici. Tra i principali: la **velocità**, perchè riduce i tempi di attesa del sistema pubblico, la **completezza**, perchè protegge tutto il nucleo familiare con un unico canone, la **facilità**, perchè per accedervi non è necessaria la valutazione dello stato di salute.

CARTA PER LA SALUTE è un modello di sanità integrativa modulare.

Un albero di prestazioni, tutte al servizio del tuo benessere.



Già 18.000 persone hanno scelto la soluzione di sanità integrativa con il Fondo Socio Sanitario Fab.



LA TECNOLOGIA AL SERVIZIO DELLA SALUTE.

Carta per la Salute Platinum Soci dà la possibilità di ricevere comodamente a casa un kit, consegnato da personale sanitario, per tenere sotto controllo la propria salute. Attraverso un tablet dedicato e connesso alla Centrale Salute sarà possibile usufruire di un servizio di monitoraggio per avere un'assistenza continua con la lettura dei parametri rilevati, con un servizio attivo ventiquattro ore su ventiquattro e sette giorni su sette. Il kit base comprende un misuratore della pressione di ultima generazione e una bilancia elettronica Body Fat per la rilevazione del peso corporeo. A questi sarà possibile aggiungere uno strumento a scelta tra pulsiossimetro (per la valutazione della quantità di ossigeno nel sangue), glucometro (per l'indicazione del livello di glicemia nel sangue) o ecg rapido. I dati rilevati possono essere trasmessi,

a propria discrezione, al medico di fiducia o a un familiare per una visione completa e aggiornata del proprio stato di salute, soprattutto nel caso in cui sia necessario seguire precise prescrizioni mediche.

LIBERTÀ DI SCELTA, CONTINUITÀ NELL'ASSISTENZA.

Carta per la Salute Platinum Soci lascia la libertà di scegliere le soluzioni e gli specialisti in strutture pubbliche e private, in Italia e all'estero, avendo a disposizione un plafond illimitato. Per soddisfare le esigenze dell'intero nucleo familiare sono previste prestazioni per giovani e adulti, sia per le famiglie sia per i single. Non solo: l'opzione Platinum Soci garantisce la copertura e l'assistenza fino all'85° anno di età, offrendo assistenza domiciliare e infermieristica qualificata e un



terapista per la riabilitazione, con un plafond a disposizione più ampio presso i centri convenzionati. FAB, inoltre, eroga un contributo economico agli Assistiti in condizione di disagio a seguito dell'improvvisa perdita della capacità di svolgere autonomamente le proprie attività quotidiane. Grazie all'utilizzo dell'Area riservata del Fondo, personalizzata per ogni Socio e disponibile sul portale www.fondoassistenzaebenessere.it, è possibile avere la visione e la gestione della propria vita associativa. Attraverso la sezione

dedicata, infatti, è possibile consultare l'elenco dei Centri Convenzionati, inviare e verificare lo stato delle proprie pratiche di rimborso e di autorizzazione, e visionare il Disciplinare delle Prestazioni prescelto. Carta per la Salute Platinum Soci prevede infine un plafond specifico dedicato agli amici a quattro zampe, presenti nel nucleo familiare. **Quando serve è bello sapere di avere a disposizione la più ampia gamma di possibilità per curare al meglio se stessi e la propria famiglia.**



Messaggio Pubblicitario con finalità promozionali. Prima della sottoscrizione leggere i fogli informativi disponibili presso le filiali di Banca C.R.Asti e su www.bancadiasti.it.

Carta per la Salute prevede l'adesione obbligatoria a FAB (Fondo Assistenza e Benessere).

A TAVOLA CON GLI ANTICHI.

INAUGURATA A MARZO LA MOSTRA "ALLE ORIGINI DEL GUSTO. IL CIBO A POMPEI E NELL'ITALIA ANTICA", PROMOSSA DA FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI ASTI E FONDAZIONE PALAZZO MAZZETTI.

Con il "Voucher Museo" i Soci possono recarsi a Palazzo Mazzetti, in C.so Alfieri 357 ad Asti, e visitare gratuitamente insieme a un accompagnatore la mostra "Alle Origini del gusto. Il cibo a Pompei e nell'Italia antica", che resterà aperta fino al 5 luglio. La mostra rappresenta un viaggio alle origini del comportamento alimentare italiano nel contesto astigiano, rinomato per una produzione agro-alimentare che affonda le radici in un passato ricco di testimonianze locali. Dall'invito a un banchetto di età romana a un itinerario a ritroso nel tempo, la mostra disegna un quadro esaustivo delle abitudini alimentari dei maggiori popoli antichi. Dai Romani, ai Greci, agli Etruschi, fino agli Italici, un incontro fra

Piatto da pesce delle necropoli di Paestum (IV - III secolo a.C.)



Affresco con scena di banchetto da Pompei. (I sec. a.C.)

archeologia e tecnologia, in una sequenza di luoghi e ambientazioni collegati al consumo, all'elaborazione e alla produzione degli alimenti, con un taglio mirato a illustrare la coltivazione, la preparazione e la presentazione dei cibi. Inoltre, fino a giugno sarà possibile partecipare a un inedito ciclo di conferenze dedicato ad alcuni aspetti dell'alimentazione nell'antichità: il vino, l'olivicoltura, la produzione olearia, il cibo consacrato alle divinità e un interessante approfondimento sull'alimentazione a Pompei, frutto dei risultati degli studi condotti sui reperti organici e vegetali. Durante il periodo di allestimento della mostra, il bookshop di Palazzo Mazzetti ospiterà le creazioni di sei artisti contemporanei: Roberto Amadè (cantautore e pittore), Simone Bordino

(orafo), Gian Genta (scultore), Roberto Giannotti (designer e scultore), Paola Rattazzi (pittrice) e Sergio Unia (scultore). Sarà inoltre possibile acquistare il catalogo della mostra "Alle origini del gusto. Il Cibo a Pompei e nell'Italia antica", edito da Marsilio.

GLI EVENTI COLLATERALI.

In contemporanea alla mostra "Alle Origini del Gusto", è possibile visitare la **domus romana di via Varrone**, risalente alla seconda metà del I secolo d.C., situata presso la porta urbana occidentale (Torre Rossa) dove terminava il decumano massimo (coincidente con l'odierno Corso Alfieri); tra i resti della costruzione, è di particolare interesse il **tappeto a mosaico** che decorava il pavimento del triclinium, ovvero la sala da pranzo dell'epoca.

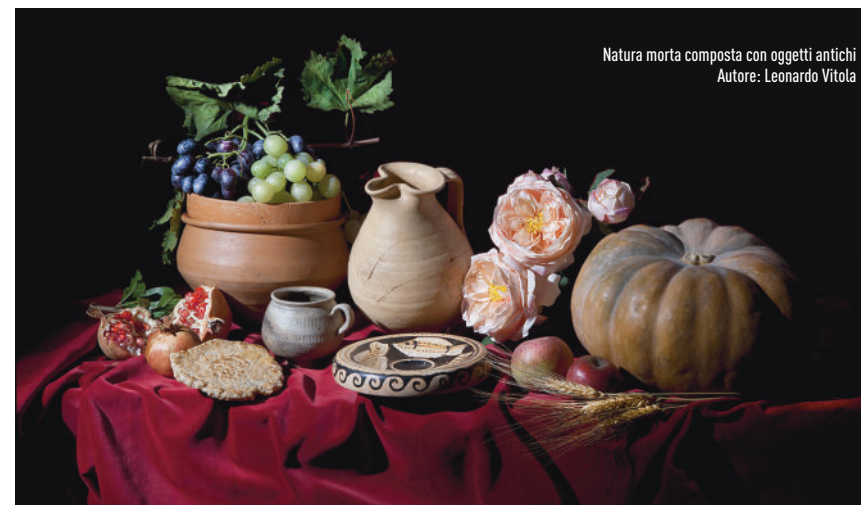
Fino a giugno è stato inoltre predisposto un



Mosaico raffigurante pavimento non spazzato.

ricco calendario di iniziative collaterali: cene a tema presso i ristoranti convenzionati, laboratori di archeo-cucina, divertenti eventi rivolti a bambini e famiglie e molto altro ancora. Simbolo di questi appuntamenti l'originale mascotte "Coco", nata dalla penna dell'artista livornese Luca Vinciguerra (pittore e scultore).

È possibile seguire e condividere l'iniziativa e ogni attività collaterale sui social attraverso l'hashtag #originidelgusto e la pagina Facebook di Palazzo Mazzetti.



Info e prenotazioni: 199.15.11.21 (dall'estero 02.89096942) - www.palazzomazzetti.it

Date e orari: la mostra sarà visitabile fino al 5 luglio 2015, da martedì a domenica, dalle 9.30 alle 19.30. La chiusura della biglietteria è prevista un'ora prima.